

# Plan de développement 2022 à 2028

Les orientations et faits marquants

N.B. : Les tableaux, figures et numéros de page dans ce document font référence au Plan de développement; [Cliquez ici pour voir le Plan de développement complet.](#)

## MISSION DU CRIR

Optimiser la capacité et la performance fonctionnelle, la participation et l'inclusion sociale des personnes ayant une déficience physique par la recherche dans les domaines biomédical et psychosocial de la réadaptation.

## AXES DE RECHERCHE

1. Fonctions et activités sensorielles, motrices et cognitives  
Thème 1.1 : Mécanismes fonctionnels  
Thème 2.1 : Activités physiques et cognitives
2. Participation, inclusion sociale et services de réadaptation  
Thème 2.1 : La personne, ses proches et la communauté  
Thème 2.2 : Services, systèmes et politiques

Cohérents avec :

- La mission du centre
- Les missions des milieux cliniques et des CISSSS/CIUSSS impliqués (recherche touchant des enfants, ados, adultes et personnes âgées et des personnes vivant avec des limitations visuelles, auditives, motrices, cognitives, langagières et de la communication)
- La vision et les priorités des universités et des départements impliquées (voir les lettres p.152 du pdf)
- Le plan stratégique du FRQS

## CARACTÉRISTIQUES FONDAMENTALES

L'excellence en recherche....

- Interdisciplinaire
- Intersectorielle
- Multi-établissements, en partenariat avec les parties prenantes concernées

## STRUCTURE ET GOUVERNANCE (organigramme p.17)

- Force du CRIR : collaboration entre les différents établissements de santé et de services sociaux qui le constituent, ce qui facilite la réalisation de projets de recherche impliquant la clientèle, le personnel clinique et les gestionnaires de plusieurs sites.
- Mécanismes bien établis et facilitateurs de décision et de gestion (multi-site, multi-université, multi CISSS/CIUSSS)
- Mission du Pôle universitaire en réadaptation (PUR) : travailler en association pour contribuer à l'autonomie et à l'intégration sociale des personnes ayant une déficience physique par l'offre de services de pointe, par l'enseignement et la formation, par la recherche, le rayonnement, par la mobilisation des connaissances et par l'évaluation des technologies et des modes d'intervention (ETMI)
  - Chaque établissement a un cadre réglementaire de la recherche
  - Ressources financières pour soutenir la vision stratégique et la concrétisation des projets du centre

- En plus du fond d'infrastructure du FRQS & FRQSC
- Les établissements et leurs Fondations/CISSS/CIUSSS investissent aussi près de 3,8 M\$/an (2,1 M\$/an en 2017) dans leurs sites respectifs (agents administratifs, ingénieurs, coordonnateurs cliniques, les primes des responsables de site etc.)
- Ressources investies par les CIUSSS et les CISSS envers des projets spécifiques, ex. demande FCI, publications, site web, etc.
- COR (Comité d'orientation de la recherche) : responsables d'axes et d'unités thématiques, responsables de sites, coordonnateurs de recherche clinique (CRC), représentants étudiants, CCS (Comité de coordination des sites), direction scientifique, siège administratif
- Décisions : CA du PUR, avec recommandation de la direction scientifique, du COR et de l'assemblée de chercheurs
- CÉR commun des établissements du CRIR (325 projets actifs en 2020-2021)
- Deux nouveaux comités :
  - Pratiques innovantes en éthique de la recherche (PIER)
  - Inclusion, diversité, équité et accessibilité (IDÉA) – p.16
    - Cohérent avec le plan d'action stratégique des FRQ, UdeM, McGill, UQAM et des établissements membres et partenaires du CRIR
- Partenaires clés (ex. INTER, REPAR, CIRIS, AGE-WELL, MEDTEQ, ENOLL, Société inclusive)

### ⇒ Vision 2022-2028 :

- Établir de nouveaux partenariats avec centres et réseaux de recherche
- Poursuivre la planification et la mise en place de politiques et pratiques en lien avec l'IDEA

## MEMBRES

- 95 chercheuses et chercheurs (Axe 1 = 52, Axe 2 = 43)
  - Tous les chercheurs détiennent un poste de professeur temps plein universitaire ou une nomination de professeur associé
  - 48 chercheurs détiennent un permis d'ordre professionnel
  - 22 disciplines (Tableau 1, p.11)
  - 17 nouveaux chercheurs de 2017 à 2021, ceux-ci ont obtenu 2,3 M\$ en subventions à titre de chercheur principal ou de cochercheur
  - 15 recrutements prévus entre 2022 et 2028 en concertation avec les universités et milieux cliniques (Tableau 3, p.22)
  - 8 chaires de recherche, dont 5 chaires de recherche du Canada (p.33)
  - 57 rôles dans la gouvernance (p.33, international, national, provincial, interprovincial)
  - Forte implication dans des activités de rayonnement (Figure 4, p.54)
- 460 étudiants et étudiantes (Tableau B.1.2, p.36 du pdf pour étudiants par année)
  - Axe 1 = 92 maitrises, 135 PhD, 27 Postdoc & Fellow
  - Axe 2 = 108 maitrises, 81 PhD, 17 Postdoc & Fellow

- 153 membres cliniciens/intervenants (à notre connaissance, nous sommes le seul centre de recherche au Québec qui a ce type de membre)

## MÉCANISMES D'ACCOMPAGNEMENT ET DE SOUTIEN AUX CHERCHEURS

- Nouveaux chercheurs
  - Fonds de démarrage (passé de 30 k\$ à 40 k\$ en 2019)
  - Programme de mentorat (académique et recherche)
- Plateforme de partenariats et mobilisation des connaissances (Tableau 5, p.49)
- Accompagnement au virage vers la science ouverte (p.35 libre accès et O4 p.20)
- Personnel du siège administratif (voir l'équipe sur le [site web](#))
  - Passé de 10 à 12 équivalents temps complet de 2017 à 2021 (pp.11-12 et 22-28)
  - Soutien de 338 activités : 142 conférences scientifiques, 121 réunions de gestion (COR, CCS, PUR, congrès 20<sup>e</sup> anniversaire, etc.), 60 activités/ateliers, 10 assemblées générales
  - Chargé de projet santé numérique
- Personnel de site hautement qualifié (voir l'équipe sur le [site web](#))
  - Coordonnateurs de recherche clinique
  - Personnel administratif
  - Agents de recherche
  - Ingénieurs biomédicaux
  - Techniciens en électronique et programmeurs
  - Soutien méthodologique
- CÉR spécialisé dans l'évaluation de projets impliquant des personnes ayant une déficience physique (incluant les personnes avec inaptitude)
- 900\$/année pour chaque chercheur ou ses étudiants pour congrès scientifiques et frais de libre accès – 86,2 k\$ octroyés depuis 2017
- Aide financière pour l'organisation d'un congrès scientifique de portée locale, nationale ou internationale (1,5 k\$ à 5 k\$) – 69,5 k\$ octroyé depuis 2017
- Service de traduction et de statistiques (max 2,5 k\$/an)
- Soutien à la planification de bases de données (REDCap), de communications, tels le partage d'annonces de conférences et offres d'emploi (infolettre, site web et médias sociaux du CRIR) ainsi que la création de sondages en ligne
- 742,5 k\$ (moyenne de 148 k\$/an) de bourses étudiantes attribuées entre 2017 et 2021, incluant la contribution de AGE-WELL
  - Le budget a été rehaussée de 44 %<sup>1</sup> par rapport à 2016-2017, passant de 110 k\$ à une moyenne de 158 k\$ au cours des 4 dernières années (p.26)
- Programme « Nouvelles Initiatives »
  - 44 projets financés et 398 k\$ attribués, incluant la contribution de la Fondation En Vue
  - Hausse de 7 k\$ à 10 k\$/projet depuis 2019

<sup>1</sup> Erratum : le plan de développement mentionne une hausse de 30 %. Le bon chiffre est 44 %.

⇒ **Vision 2022-2028 :**

- Augmentation des fonds de démarrage pour nouveaux chercheurs à 50 k\$
- Développer de nouveaux partenariats pour le programme Nouvelles Initiatives
- Recrutement de 15 nouveaux chercheurs
- Augmentation des salaires du personnel selon l'indexation et la progression salariale
- Nouveau poste de statisticien, en appui aux chercheurs et étudiants

## ACTIVITÉS DE RECHERCHE

- Près de 1 700 articles publiés (40 sous presse) dans des revues AVEC comités de pairs (augmentation d'environ 100 articles par année)
  - Axe 1= 903; Axe 2 = 789 (Tableau 4, p.34)
  - 60 % en libre accès (Figure 3, p.34)
- 107 livres et chapitres de livre publiés
- 70,7 M\$ en bourses et subventions depuis 2017
- 40 projets COVID-19 (voir [tableau du site web du CRIR](#))
- Sur les 619 projets (65%) pour lesquels nous avons des données détaillées (p.67 pour le calcul)
  - 200 projets reposant sur la collaboration d'au moins deux chercheurs du CRIR
  - 103 projets impliquant au moins deux sites du CRIR
  - 135 collaborations interaxes
  - 205 projets intersectoriels (santé, nature et technologie, société et culture)
  - Plus de 80 projets réalisés avec des collaborateurs internationaux
  - 36 % des projets ont inclus diffusion et dissémination vers la communauté scientifique (autre que publications scientifiques)
  - 35% des projets ont inclus diffusion et dissémination vers le grand public
  - 21 % des projets ont inclus des utilisateurs de connaissances dans l'équipe de recherche
  - 59 évaluations et interventions novatrices ayant des retombées dans les milieux de pratiques (Section E.3, p.60)
  - 31 nouvelles technologies ayant des retombées dans les milieux de pratiques (Section E.3, p.63)

⇒ **Vision 2022-2028 :**

- Suivre les orientations stratégiques du CRIR, décrites plus loin
- Continuer à soutenir les initiatives de science ouverte
- Favoriser la valorisation des avancées scientifiques de nos membres (Axelys)

## PLATEFORMES DE RECHERCHE (voir p. 38)

- 53 laboratoires et équipes des recherche (3000m<sup>2</sup>) installés dans les milieux cliniques
- Plusieurs plateformes technologiques en santé numérique (ex. BRILLIANT, MOVIT+)

- Développement de laboratoires vivants (ex. MBAM, Grands Ballets, Centre Segal, VITALISE)
  - Récit d'impact du RehabMALL
- Partenariats et mobilisation des connaissances
  - Modèle basé sur des principes bien ancrés dans le domaine (Figure 1, p.12)
  - **250 projets** réalisés avec des partenaires (185 avec ententes formelles)
  - **283 partenariats** dans les projets de recherche
    - 100 organismes communautaires
    - 73 établissements de santé
    - 58 organismes publics
    - 52 entreprises ou cliniques privées

⇒ **Vision 2022-2028 :**

- Maintenir l'expertise du CRIR en mobilisation des connaissances
- Établir de nouveaux partenariats avec des organismes communautaires, organismes publics, entreprises privées, etc.

**MILIEU DE FORMATION DYNAMIQUE (voir p.45)**

- Comité étudiant engagé élu démocratiquement
- Valorisation des compétences transversales (p.45) : Ateliers, Obtention du programme TREMPLIN volet 1 en collaboration avec 4 autres centres de recherche
- 742,5 k\$ (moyenne de 148 k\$/an) de bourses étudiants (maitrise, doctorat, postdoctorat) attribuées entre 2017 et 2021, incluant la contribution de AGE-WELL
  - Incluant 174 k\$ en octrois aux étudiants internationaux
- Annuellement : 1 journée d'accueil, 5 ateliers, 1 colloque étudiant, plusieurs activités de réseautage
- Attention accrue pour que les événements et les documents soient accessibles en français et en anglais
- Espaces de travail à proximité des programmes cliniques spécialisés en déficience physique
- Collaborations entre chercheurs (ex. réunions interlaboratoires)
  - 14 chercheurs (7 par axe) avaient au moins un étudiant en cosupervision interaxe depuis 2017 (pour un total d'au moins 25 étudiants)
  - 62 projets depuis 2017 qui chevauchent les deux axes de recherche
  - 32 chercheurs avaient des étudiants en cosupervision interuniversitaire (23 étudiants affiliés à une université internationale)

⇒ **Vision 2022-2028 :**

- Augmentation du budget pour les bourses étudiantes à 180 k\$/an
- Implantation d'une infrastructure de formation pour les étudiants (programme Tremplin)

## LES ORIENTATIONS

### 01

Intégrer les perspectives interdisciplinaires et intersectorielles pour une réadaptation de pointe

### 03

Promouvoir l'inclusion, la justice et la participation sociale par des environnements inclusifs

### 05

S'adapter aux défis sociétaux de façon agile

### 02

Développer des stratégies innovantes soutenant le continuum des services de réadaptation des soins aigus à la communauté

### 04

Faire progresser la science de la mobilisation des connaissances et leur mise en application

### 06

Accélérer la recherche en milieu clinique en agissant sur les enjeux organisationnels, éthiques et politiques

## OBJECTIFS, ACTIVITÉS ET INDICATEURS

### O1– Intégrer les perspectives interdisciplinaires et intersectorielles pour une réadaptation de pointe

Objectifs	Développer et tester des technologies innovantes et générer des données probantes en lien avec celles-ci	Tenir compte du rapport coût-efficacité lors du développement et de l'évaluation de nos interventions et approches novatrices
Activités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Approche de laboratoire vivant (BRILLIANT, VITALISE) et codéveloppement centré sur l'utilisateur</li> <li>• Création d'un groupe d'intérêt sur les technologies</li> <li>• Soutien structurant aux citoyens partenaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intégration de chercheurs en économie de la santé dans les équipes de recherche</li> <li>• Formations destinées aux membres et volets d'application</li> </ul>
Indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• n<sup>bre</sup> projets financés en intersectorialité</li> <li>• n<sup>bre</sup> chercheurs et étudiants dans les domaines Nature et Technologies (NT) et Société et Culture (SC)</li> <li>• n<sup>bre</sup> membres chercheurs en économie de la santé</li> <li>• n<sup>bre</sup> projets financés tenant compte des impacts sur les coûts</li> <li>• n<sup>bre</sup> formations sur l'intégration du rapport coût-efficacité dans les projets</li> <li>• % de fonds d'infrastructure et d'opération dédiés à la recherche partenariale</li> </ul>	

Jalon 3 ans : groupe d'intérêt sur les technologies créé; au moins une formation coût-efficacité (enregistrée et disponible sur le site du CRIR); nouveau statut de membre citoyen partenaire au CRIR

*Par exemple... Espace participatif (Duclos), l'échangeur Turcot (Leroux), gestion de la douleur chronique (Sullivan, Wideman), posture, équilibre ou activité musculaire (Larivière, St-Onge), maux de dos (Preuss, Robbins) (p.13).*



## O2 – Développer des stratégies innovantes soutenant le continuum des services de réadaptation des soins aigus à la communauté

Objectifs	Favoriser la recherche en lien avec les mégadonnées et l'intelligence artificielle	Développer de nouvelles méthodologies d'offres de services de réadaptation centrées sur les besoins particuliers des personnes ayant une déficience physique dans les différentes sphères de leur vie et en évaluer l'impact
Activités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plateformes BRILLIANT et VITALISE</li> <li>• Banque de participants structurée et accès aux lacs et bases de données des sites du CRIR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutien concret aux citoyens partenaires</li> <li>• Approche intersectorielle</li> <li>• Établissement de nouveaux partenariats (plateforme de partenariats et mobilisation des connaissances et courtier d'innovation)</li> </ul>
Indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• n<sup>bre</sup> projets intersectoriels financés visant des approches ou services personnalisés</li> <li>• n<sup>bre</sup> nouveaux partenariats intersectoriels</li> <li>• Ententes de transfert de données harmonisées entre les sites du CRIR</li> <li>• n<sup>bre</sup> citoyens partenaires membres du CRIR</li> <li>• n<sup>bre</sup> ETMI impliquant l'expertise de nos membres</li> </ul>	

Jalon 3 ans : nouveau statut de membre citoyen partenaire au CRIR; identification de partenaires et citoyens partenaires potentiels

### Par exemple

*... les projets en téléadaptation, codéveloppés avec nos partenaires cliniques, ont visé différentes clientèles, par exemple, l'amélioration des fonctions physiques après un accident vasculaire cérébral (AVC) (Kairy IURDPM), l'amélioration du langage chez des personnes atteintes de la maladie de Parkinson (Verduyck IURDPM), ainsi que la transition à l'adolescence des enfants ayant une déficience physique (Ogourtsova HJR) (p.13).*

*...le CCSMTL met en place des rencontres pour les lacs de données; comité PIER.*

### 03 – Promouvoir l’inclusion, la justice<sup>2</sup> et la participation sociale par des environnements inclusifs

Objectifs	Promouvoir auprès des chercheurs l’application de principes d’équité diversité et inclusion dans les projets et modes opératoires de la recherche	Accroître la recherche qui aborde les questions de justice sociale afin de répondre aux défis sociétaux et de favoriser l’inclusion et la participation
Activités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comité IDEA (Inclusion, Diversité, Équité, Accessibilité)</li> <li>• Ateliers et formations</li> <li>• Soutien aux projets en lien avec la justice sociale</li> <li>• Implication avec partenaires diversifiés</li> </ul>	
Indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• n<sup>bre</sup> projets en lien avec la justice sociale</li> <li>• n<sup>bre</sup> projets liés à la création d’environnements (humains, physiques, technologiques) inclusifs</li> <li>• n<sup>bre</sup> partenaires provenant de différents secteurs</li> <li>• n<sup>bre</sup> formations IDEA</li> </ul>	

Jalon 3 ans : plan à court et à moyen terme du comité IDEA; identification des partenaires potentiels

#### Par exemple

*...projet de scan environnemental des activités de sensibilisation ciblant la perception générale à l’égard des personnes handicapées et des activités de formation actuellement offertes au Québec (Rochette).*

*...la cocréation d’une expérience de loisir dans un espace théâtral accessible et inclusif pour les personnes en situation de handicap (Wittich INLB et CRLLM, en partenariat avec le Centre Segal des arts de la scène) et l’amélioration de l’accessibilité de l’information et de la communication au Musée des beaux-arts de Montréal (MBAM), améliorant l’expérience muséale de personnes ayant des difficultés langagières (Kehayia HJR) (p.14).*

<sup>2</sup> La justice sociale fait référence à l’identification de la cause de l’iniquité et l’élimination de l’obstacle systémique qui aboutit à une situation où aucune soutien supplémentaire ou adaptation n’est nécessaire.

#### O4 – Faire progresser la science de la mobilisation des connaissances et leur mise en application

Objectifs	Accroître le transfert et l'adoption de nouvelles technologies et interventions	Faire progresser la science de l'implantation afin d'améliorer l'utilisation des données probantes dans la pratique et de favoriser le changement de pratique
Activités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recherche participative</li> <li>• Ateliers, écoles d'été et séminaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Travail collaboratif avec de nombreuses parties prenantes</li> <li>• Soutien aux pratiques de pointes en lien avec la mission de l'IURDPM<sup>3</sup></li> <li>• Science ouverte</li> </ul>
Indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• n<sup>bre</sup> projets portant sur la science de l'implantation</li> <li>• n<sup>bre</sup> ateliers, d'écoles d'été et de séminaires</li> <li>• n<sup>bre</sup> activités de transfert des connaissances sur les retombées des recherches pour divers auditoires, notamment le grand public</li> <li>• Publications libre accès et données ouvertes</li> </ul>	

Jalon 3 ans : planification stratégique des activités de transfert des connaissances pour divers auditoires (nature, format, calendrier); déploiement du plan d'action; augmentation de la proportion des articles scientifiques en libre accès

##### Par exemple

*...en liant des approches fondamentales en vision avec des besoins cliniques, la recherche de Johnson (CRLLM) a mené à l'amélioration des conditions de vie de personnes atteintes de dégénérescence maculaire liée à l'âge, grâce à de nouvelles interventions de réadaptation et des technologies innovantes (ex. aides à la compréhension auditive pour personnes âgées atteintes de déficience visuelle) (p.14)*

*...Rochette, de l'IURDPM, collabore avec de nombreux partenaires communautaires, privés (fondations) et gouvernementaux, à la création d'un plan stratégique québécois d'activités de formation et de sensibilisation en lien avec les personnes ayant des limitations fonctionnelles (p.14)*

*...nos actions en soutien au libre accès (pp.15-16) et les activités du comité PIER*

<sup>3</sup> IURDPM = Institut universitaire sur la réadaptation en déficience physique de Montréal

## 05 – S’adapter aux défis sociétaux de façon agile

Objectifs	Adapter la recherche à la nouvelle réalité sanitaire	Répondre aux besoins de réadaptation en santé mondiale	Anticiper les problèmes émergents en réadaptation
Activités	Valorisation des apprentissages acquis pendant la pandémie de COVID-19	Soutien aux projets en santé mondiale	Stratégies pour engager des populations difficiles à rejoindre ou marginalisées (peuples autochtones, réfugiés, immigrants, etc.)
Indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• n<sup>bre</sup> guides, politiques et procédures développés</li> <li>• n<sup>bre</sup> projets avec partenaires de pays à faible ou moyen revenu</li> <li>• n<sup>bre</sup> activités de sensibilisation et de formation</li> <li>• n<sup>bre</sup> nouveaux partenariats avec représentants de groupes marginalisés</li> </ul>		

Jalon 3 ans : identification de partenaires potentiels et modalités de financement de projets internationaux

*Par exemple...des chercheurs du CRIR (Hunt HJR; Lencucha et Shikako-Thomas CRLLM; Hudon IURDPM) mettent en place de nouvelles politiques de réponse aux catastrophes, qui considèrent adéquatement les besoins de personnes ayant des incapacités (p.14).*

## O6 – Accélérer la recherche en milieu clinique en agissant sur les enjeux organisationnels, éthiques et politiques

Objectifs	Faire reconnaître l'importance cruciale de l'intégration de l'innovation en réadaptation	Faire valoir les enjeux éthiques liés à l'accès aux services de réadaptation	Favoriser l'implication active des gestionnaires et des cliniciens du domaine de réadaptation en recherche
Activités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Représentations pour que la réglementation organisationnelle comptabilise le temps dédié à la recherche par les milieux cliniques en réadaptation</li> <li>• Valorisation des innovations sociales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutien aux projets liés à l'accès aux services de réadaptation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Représentation de nos membres aux tables ministérielles</li> <li>• Cochercheurs, décideurs et cliniciens intégrés aux équipes de recherche</li> </ul>
Indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• n<sup>bre</sup> mémoires déposés</li> <li>• n<sup>bre</sup> projets impliquant un courtier en innovation</li> <li>• n<sup>bre</sup> innovations implantées</li> <li>• n<sup>bre</sup> lettres ouvertes</li> <li>• n<sup>bre</sup> comités ministériels</li> <li>• n<sup>bre</sup> rencontres avec des décideurs</li> <li>• Avancements dans les mécanismes de soutien au temps clinique en recherche</li> <li>• n<sup>bre</sup> chercheurs contribuant à des avis scientifiques ministériels (ETMI, etc.)</li> </ul>		

Jalon 3 ans : invitation aux tables ministérielles (ex. table nationale des directeurs de recherche) et établissement d'un dialogue; point récurrent à l'ordre du jour du PUR

### Par exemple

*...le mémoire déposé par la direction scientifique à la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI) pour appuyer la reconnaissance des heures clinique dédiées à la recherche et appuyer concrètement la recherche participative (p.15).*

*...les travaux de Hudon, nouvelle chercheuse à l'IURDPM, qui développe des connaissances et des outils visant à renforcer l'éthique des soins et services de réadaptation physique. Elle propose d'évaluer les stratégies utilisées par les équipes de réadaptation pour faire face aux enjeux éthiques de leur pratique, dans le cadre d'interventions auprès des personnes ayant une déficience physique et de la douleur chronique (p.15).*

**1 mission commune**  
**2 axes de recherche**  
**6 orientations fédératrices**  
**Grandes ambitions**

Pour mettre en place les innovations essentielles pour relever les défis importants en santé et services sociaux d'aujourd'hui et demain.

